



Vertrouwelijk

Europa's Eerste AI-Native Softwaregroep

We bouwen een AI-native softwaregroep door meerderheidsbelangen te verwerven in verticale Benelux bedrijven.

60+ Jaar Software Expertise

Ons team heeft softwarebedrijven opgericht, opgeschaald en verkocht. We hebben tientallen acquisities voltooid en in veel softwarebedrijven geïnvesteerd.



Ron van Bijsterveld

Ron heeft meerdere B2B softwarebedrijven opgebouwd en verkocht. Na de verkoop van zijn eerste bedrijf aan **Total Specific Solutions**, werd hij lid van de raad van bestuur en droeg hij bij aan de groei naar **€200M+ omzet** met **6 acquisities** in 3 jaar. Sinds 2018 is hij fulltime investeerder in early-stage bedrijven.



Matthias van Alphen

Matthias **transformeerde Bizzdesign** van een consultancybedrijf naar een wereldwijd actief SaaS-bedrijf, met dubbelcijferige cash-on-cash rendementen. Hij richtte Connect Capital op en **adviseerde bij vele M&A-transacties**.



Mafalda Vaz

Mafalda, met ervaring bij KPMG en Dun & Bradstreet, professionaliseerde Bizzdesign als CFO en schaalde het bedrijf op naar **€22M terugkerende omzet en goede winstgevendheid** door middel van efficiënte bedrijfsvoering.

 **Track Record:** Ons team heeft de volledige levenscyclus van softwarebedrijven meerdere keren doorlopen – van startup tot exit. We weten wat werkt en kunnen praktische ondersteuning bieden.

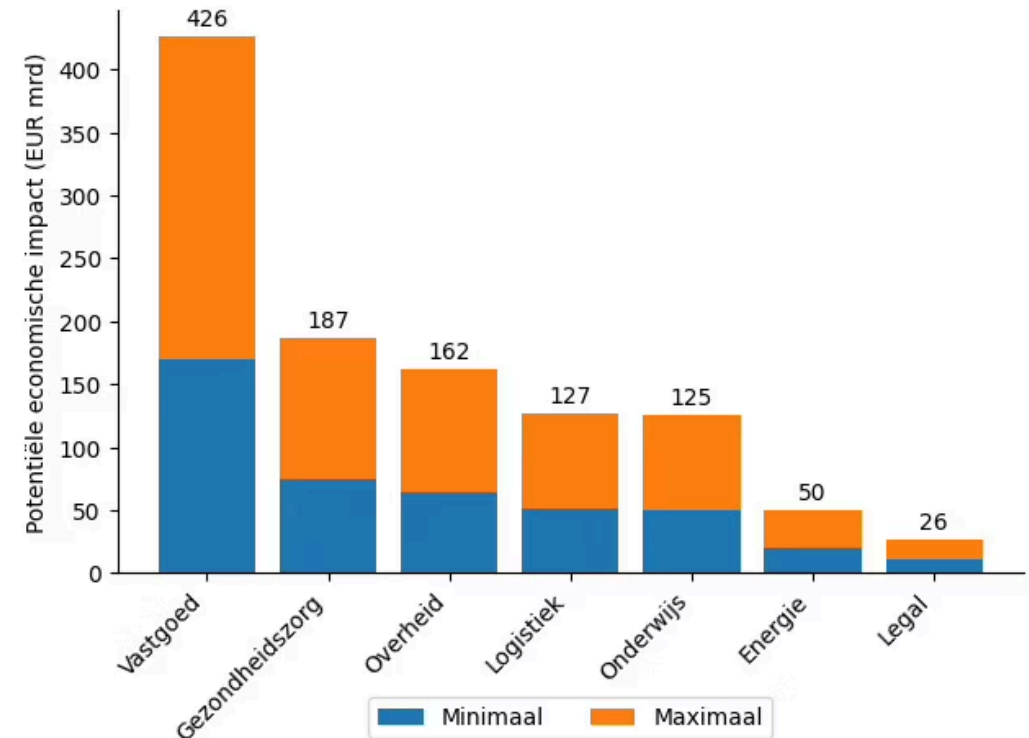
KANSEN

AI hervormt elke industrie in Europa

AI transformeert fundamenteel de Europese industrieën. De toepassing van AI kan een economische waarde genereren van **660 miljard tot 1,1 biljoen euro** in sectoren zoals vastgoed, gezondheidszorg, overheid, logistiek, onderwijs en energie.

Traditionele software **ondersteunt** werk, AI-native software **vervangt** werk. Het automatiseert processen, vervangt taken en levert directe resultaten.

- Deze verschuiving creëert een nieuw type softwarebedrijf: bedrijfskritisch, beschermd tegen concurrentie en met fundamenteel hogere waarderingen.



Waarom nu investeren?

Recente ontwikkelingen in de AI-revolutie creëren unieke kansen:

- Grote taalmodellen zoals OpenAI, Claude, DeepSeek worden mainstream.
- De kosten van AI-infrastructuur dalen sterk.
- Het concurrentievoordeel van AI verschuift naar verticale toepassingen gebaseerd op domeinkennis, data en workflowautomatisering.
- Europees gespecialiseerde software is gefragmenteerd en ondergewaardeerd.

❏ Het window sluit: infrastructuur is commodity, maar verticale AI-toepassingen zijn nog ondergewaardeerd. Early movers vestigen nu duurzame posities.



Onze Focus: AI-Native Verticale Software

We richten ons op bedrijven waar AI het werk uitvoert, en niet alleen ondersteunt.

AI-Augmented vs. AI-Native

AI-Augmented

- AI ondersteunt mensen
- Verbetert bestaande workflows
- Mensen blijven primaire actoren

AI-Native

- AI voert het werk uit
- Vervangt menselijke uitvoering
- Mensen houden toezicht op resultaten

Duurzaam Concurrentievoordeel

In een AI-native wereld is waarde gebouwd op:

- **Domeinexpertise:** Ingebouwde regelgeving en sector kennis.
- **Organisatorisch vertrouwen:** Reputatie stimuleert adoptie op schaal.
- **Workflow-eigendom:** Hoge overstapkosten voor klanten.
- **Zelflerende systemen:** Gegevens die tijdens gebruik worden verzameld verbeteren AI in de loop der tijd.
- **Snelheid met discipline:** Snelle iteratie in balans met kwaliteit.

📌 Daarom focussen we op AI-native verticale software: domeinkennis en workflows zijn de verdedigbare assets die duurzame waarden opleveren.



VOORDELEN

Waarom Oprichters Voor Ons Kiezen

Van Experimentele naar Terugkerende Omzet

Zet experimentele omzet om in voorspelbare terugkerende omzet en krijg toegang tot grote klanten.

Versnel Groei

Groei sneller met bewezen strategieën en ervaren operators.

Blijf Ondernemend

Behoud volledige operationele controle met onze middelen en ondersteuning.

Behoud Innovatiekracht

Onze financiering voorkomt cashflowdruk en financiert groei.

Verhoog de Exitwaarde

Behoud 30-40% eigendom en profiteer van premium groepswaardering.

- ❏ Om deze bedrijven te verwerven, bieden we oprichters meer dan kapitaal: geloofwaardigheid, groeiversnelling en behoud van ondernemerschap.

De HighMark Aanpak: Kopen, Versnellen en Uitstappen

We verwerven winstgevende AI-softwarebedrijven (€2-10M terugkerende omzet)



Kies Winnaars

Focus op winstgevende AI-bedrijven in onder meer vastgoed, gezondheidszorg, logistiek en overheid. Deze sectoren hebben complexe workflows en gestructureerde data.



Versnel Groei

We verwerven jaarlijks 2-3 bedrijven en bieden hen geloofwaardigheid en gedeelde middelen. Hierdoor kunnen onze bedrijven sneller groeien en grotere klanten aantrekken.



Behoud Ondernemerschap

Wij nemen het belang van investeerders in een vroeg stadium over. Oprichters behouden operationele controle en een minderheidsbelang van 30-40%.



Verhoog Waarde

Elke acquisitie versterkt onze reputatie. Dit maakt toekomstige acquisities gemakkelijker en waardevoller, waardoor een vliegwieleffect ontstaat.



Organiseer Uitstap

We bouwen een softwaregroep met meer dan €120 miljoen omzet en verkopen deze aan grote investeerders zoals Hg Capital en EQT.



Realiseer Liquiditeit

Investeerders ontvangen eerst hun kapitaal + 8% jaarlijks rendement. Het resterende deel wordt pro-rata verdeeld. Verwachte IRR: 30-40%.

Deze aanpak combineert acquisitie-discipline met operationele versnelling: we bouwen een groep die meer waard is dan de som der delen.

10+ Actieve Deals in de Pijplijn, 2 Klaar om te Sluiten

We hebben momenteel meer dan 10 veelbelovende deals in onze pijplijn. Twee hiervan, bedrijven in de Nederlandse vastgoedsector, bevinden zich in een vergevorderd stadium van onderhandeling en staan op het punt om te sluiten.

Marktinformatie Vastgoed

€2M Terugkerende Omzet | 80-90% Groei

Dit platform bundelt gefragmenteerde regelgeving en marktdata in één **beslissingsondersteunend platform**. Het helpt investeerders en ontwikkelaars om **kansen te identificeren, risico's in te schatten en betere investeringsbeslissingen te nemen**.

Onderzoekstijd wordt verkort van weken naar uren. Teams evalueren 3-5x meer kansen, optimaliseren de inzet van kapitaal en verhogen hun rendement.

Optimalisatie Vastgoedontwerp

€5M Terugkerende Omzet | 70-80% Groei

AI zet complexe bouwvoorschriften en lokaal beleid om in **geoptimaliseerde ontwerpen**. Dit vervangt weken handmatig werk, genereert honderden conforme ontwerpalternatieven en faciliteert de beste keuzes.

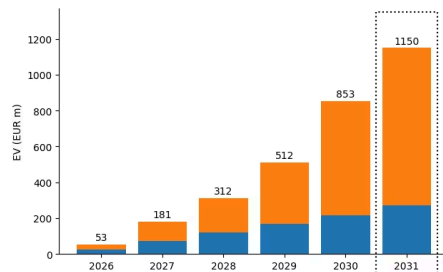
De ontwerpfase wordt verkort van weken naar dagen. De ruimte-efficiëntie verbetert met 10-15% en compliance-problemen worden vroegtijdig geïdentificeerd om kostbare fouten te voorkomen.

📌 **Gecombineerd potentieel:** Deze bedrijven vormen een **complete oplossing voor de waardeketen van vastgoedontwikkeling** — van kansidentificatie via ontwerp tot vergunningsklare resultaten.

Op weg naar EUR 1 miljard bedrijfswaarde

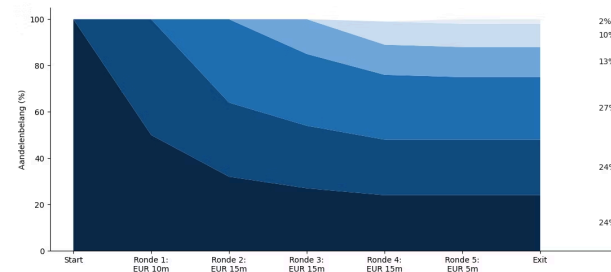
We combineren eigen vermogen en vreemd vermogen om snel te groeien, terwijl we verwatering minimaliseren en IRRs maximaliseren.

Maximale Groei van Bedrijfswaarde



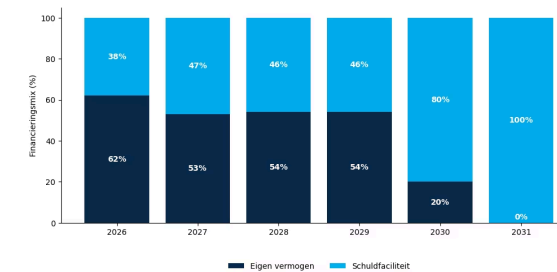
Door 2-3 acquisities per jaar te doen en de groei van deze bedrijven te versnellen, groeien we naar meer dan EUR 150 miljoen omzet en meer dan EUR 1 miljard bedrijfswaarde.

Minimale Verwatering



Vroege investeerders zijn beschermd: verwatering neemt af per ronde naarmate de waardering van de groep stijgt. Het belang van eerste-ronde investeerders gaat van een initiële 50% naar 24% bij exit.

Optimale Acquisitiefinanciering



We gebruiken vreemd vermogen om verwatering zoveel mogelijk te voorkomen zonder de cashflow van onze bedrijven te belasten. Dit maximaliseert het verwachte rendement.

Exitstrategie

We verkopen de groep aan een grote software-investeerder zoals Hg Capital, EQT en Vista Equity Partners. Deze partijen nemen Europese softwaregroepen over om ze verder op te schalen en uiteindelijk via een IPO naar de beurs te brengen.

EUR 10 miljoen Raise @ EUR 10 miljoen Pre-Money

Optimale rendementen, minimale verwatering, gecontroleerde risico's.

De Structuur

- Oprichters investeren EUR 650k
- EUR 10 miljoen pre-money waardering
- Minimale investering: EUR 250k
- Investerings worden gedaan via Cooperatie HighMark Software
- Geen beheerkosten

Het Rendement

- Investeerders ontvangen hoofdsom + 8% jaarlijkse rente
- Beperkte leverage: 1:1 → 4:1 (ondernemingswaarde : schuld)
- Doel: 30-40% IRR over 5-7 jaar
- We faciliteren periodieke interne secundaire liquiditeit
- Exit via grote software investeerders (EQT, Hg, Vista)

EUR 150+m

DOELOMZET IN 2031

EUR 1+bn

DOELWAARDERING IN 2031

30-40%

DOEL JAARLIJKS RENDEMENT



Waarom Nu Investeren in HighMark?

- **Bewezen team** — 60+ jaar expertise als oprichter, investeerder of adviseur
- **Concreet pijplijn** — 10+ actieve deals, 2 klaar om te sluiten in vastgoed
- **Aantrekkelijke voorwaarden** — EUR 10M @ EUR 10M pre-money, 30-40% IRR doel
- **Perfekte timing** — AI-infrastructuur is een commodity, waarde ligt nu in verticale applicaties

Uw Volgende Stap

Word een investeerder in Europa's eerste AI-native softwaregroep. Help mee een softwaregroep te bouwen met een waarde van > EUR 1 miljard.



Sterke interesse: Er is meer dan EUR 10M interesse voor deze ronde, met meerdere institutionele investeerders die bereid zijn om EUR 40M+ toe te zeggen na voltooiing van de eerste overnames. Daarnaast heeft een institutionele schuldenverschaffer EUR 100M aan schuld-gebaseerde financiering toegezegd.